



# Gewone Algemene Vergadering van 10 juni 2026

## Boodschap van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Beste Aandeelhouders,

Zoals gebruikelijk staan wij vandaag stil bij het afgelopen boekjaar en lichten wij de strategische vooruitgang van de Groep en de eerste ontwikkelingen van het lopende jaar toe.

### 2025 in het algemeen

2025 was zonder twijfel een uitzonderlijk jaar voor SIPEF.

De Groep realiseerde een recurrent nettoresultaat, aandeel van de Groep, van USD 127 miljoen, tegenover USD 72 miljoen in 2024. Het nettoresultaat bedroeg USD 125 miljoen. De operationele kasstroom steeg tot USD 222 miljoen en de Groep sloot het jaar af met een netto financiële positie van USD 88 miljoen, tegenover een netto financiële schuldpositie van USD 18 miljoen eind 2024.

Deze resultaten zijn het gevolg van een combinatie van factoren: een sterke productiegroei, hogere verkoopprijzen, een blijvende focus op operationele efficiëntie en de geleidelijke realisatie van de voordelen van investeringen die de voorbije jaren werden uitgevoerd.

Wij plukken vandaag de vruchten van een strategie die consequent gericht is op duurzame groei, kwaliteitsverbetering en langetermijnwaardecreatie.

### Markten

De marktomstandigheden waren in 2025 gunstig.

De gemiddelde referentieprijis voor palmolie op de Maleisische termijnmarkt bedroeg USD 990 per ton, tegenover USD 906 per ton in 2024. SIPEF realiseerde een gemiddelde verkoopprijs af fabriek van USD 955 per ton, een stijging van meer dan 10% ten opzichte van het voorgaande jaar.

De wereldwijde vraag naar plantaardige oliën bleef robuust, terwijl het aanbod relatief beperkt bleef. Palmolie bevestigde daarbij opnieuw haar positie als de meest efficiënte plantaardige olie ter wereld.

Ook op de Europese bananenmarkt bleef de vraag sterk. Dankzij de kwaliteit van onze producten, een betrouwbare logistieke keten en een doorgedreven focus op duurzaamheid konden wij onze positie verder versterken en onze verkoopvolumes verhogen.

## Productie

Op operationeel vlak realiseerde SIPEF een bijzonder sterk jaar. De totale productie van ruwe palmolie steeg met 21,9% tot 441 867 ton.

In Indonesië zette de positieve trend zich voort in alle regio's. Vooral Zuid-Sumatra bleef de belangrijkste groeimotor van de Groep. De verdere maturiteit van de aangeplante arealen, gecombineerd met efficiënte verwerking in onze fabrieken, resulteerde in een productiestijging van meer dan 34% op jaarbasis.

Ook in Noord-Sumatra werden goede resultaten gerealiseerd. Zowel de plantages op minerale bodems als die op organische bodems profiteerden van gunstige weersomstandigheden, verbeterde operationele processen en hogere extractiepercentages.

In Bengkulu zagen wij de positieve effecten van eerdere investeringen in heraanplantingen en verdere optimalisatie van de activiteiten.

In Papoea-Nieuw-Guinea realiseerden wij een bijzonder sterk herstel na de vulkaanuitbarsting van eind 2023. Dankzij gunstige weersomstandigheden, een verdere normalisering van de activiteiten en de blijvende bijdrage van duizenden lokale boeren steeg de palmolieproductie er met bijna 28%.

Ook onze bananenactiviteiten in Côte d'Ivoire bleven goed presteren. De productie steeg tot meer dan 52 000 ton. De uitbreiding van Akoudié bleef daarbij een belangrijke bijdrage leveren aan de groei van de activiteit.

## Investeringen in toekomstige groei

Sterke resultaten zijn slechts duurzaam wanneer zij gepaard gaan met blijvende investeringen.

In 2025 investeerde SIPEF ongeveer USD 89 miljoen in haar activa en toekomstige groei. Een belangrijk deel daarvan had betrekking op de verdere ontwikkeling van Zuid-Sumatra, waar wij onze uitbreidingsstrategie verder hebben uitgevoerd. Daarnaast werd geïnvesteerd in de modernisering van onze extractiefabrieken, heraanplantingsprogramma's, infrastructuur en digitalisering.

Wij investeren echter niet alleen in bijkomende productiecapaciteit, maar ook in de productiviteit van de toekomst. In dat kader blijft onze betrokkenheid bij Verdant Bioscience van groot strategisch belang. Naarmate geschikte landbouwgrond schaarser wordt en de verwachtingen op het vlak van duurzaamheid verder toenemen, wordt het steeds belangrijker om op eenzelfde oppervlakte meer te kunnen produceren. Innovatie in plantmateriaal speelt daarbij een sleutelrol.

Verdant Bioscience heeft de voorbije jaren belangrijke vooruitgang geboekt in de ontwikkeling van een nieuwe generatie F1-hybride oliepalmen. Deze technologie heeft het potentieel om hogere opbrengsten, een grotere weerbaarheid en een efficiënter gebruik van natuurlijke hulpbronnen mogelijk te maken. De eerste resultaten van de lopende veldproeven zijn bemoedigend en bevestigen het potentieel van deze aanpak. Een eerste commerciële introductie wordt momenteel verwacht vanaf 2029.

Zoals bij elke innovatie met een lange ontwikkelingscyclus vergt dit geduld en een langetermijnvisie. Wij blijven er echter van overtuigd dat dergelijke investeringen essentieel zijn

om de toekomst van onze sector, alsook onze eigen concurrentiepositie, verder te versterken en toekomstige groei mogelijk te blijven maken.

## Kwaliteit, duurzaamheid en maatschappelijke impact

Naast productie en financiële prestaties bleef duurzaamheid ook in 2025 een belangrijk aandachtspunt.

In december 2025 behaalde SIPEF voor al haar Indonesische palmoliefabrieken een halalcertificering. Daarmee zetten wij een volgende stap in onze strategie om hoogwaardige palmolieproducten aan te bieden en bereiden wij ons verder voor op een HACCP-certificering tegen 2028.

Daarnaast werd de eerste bio-CNG-installatie van de Groep in Perlabian operationeel en werden de investeringen in methaanopvang, hernieuwbare energie, biodiversiteit en klimaatinitiatieven verdergezet.

Ook binnen de lokale gemeenschappen waarin wij actief zijn, bleven wij investeren. Via het Fairtrade-programma van onze bananenactiviteiten in Côte d'Ivoire werd onder meer een nieuwe openbare basisschool gerealiseerd.

## Vooruitzichten voor 2026

Ook voor 2026 blijven wij positief gestemd. De Groep verwacht een palmolieproductie van ongeveer 470 000 ton, tegenover 442 000 ton in 2025. De bananenexport zou ongeveer 55 000 ton moeten bedragen. De sterke start van het jaar, met een verdere stijging van de productie in zowel Indonesië als Papoea-Nieuw-Guinea, bevestigt het positieve operationele momentum binnen de Groep.

Zoals steeds blijven wij aandachtig voor externe factoren die onze activiteiten kunnen beïnvloeden. Geopolitieke spanningen, weersomstandigheden, regelgevende ontwikkelingen en de verdere evolutie van de energie- en grondstoffenmarkten zorgen voor een zekere mate van onzekerheid. Daarnaast volgen wij de recente aankondigingen van de Indonesische overheid inzake mogelijke wijzigingen aan de exportmechanismen voor palmolie nauwgezet op. De concrete uitvoeringsmodaliteiten van deze mechanismen blijven op vandaag nog niet volledig uitgeklaard. Wij onderhouden hierover nauw contact met onze lokale managementteams, adviseurs en sectorpartners. Op basis van de informatie waarover wij vandaag beschikken, zien wij geen aanleiding om af te wijken van onze langetermijnvisie op Indonesië, waar SIPEF reeds decennialang actief is en sterke operationele posities heeft uitgebouwd.

Tegelijk beschikken wij vandaag over sterke operationele fundamenten, kwalitatieve activa en een bijzonder gezonde balans. Onze plantages in Zuid-Sumatra blijven jaar na jaar aan belang winnen en bevestigen hun rol als een belangrijke groeimotor voor de Groep. Ook in Papoea-Nieuw-Guinea zet het herstel zich verder door en verwachten wij opnieuw een sterke bijdrage van onze activiteiten.

Wij blijven investeren met een langetermijnperspectief. In 2026 voorzien wij een investeringsprogramma van USD 100 tot 120 miljoen, gericht op verdere groei, innovatie, duurzaamheid en operationele excellentie. Daarbij investeren wij onder meer in bijkomende biogasinstallaties, kwaliteitsverbetering van onze oliën, verdere ontwikkeling van onze plantages

en de verdere integratie van onze waardeketen. Deze investeringen kunnen volledig worden gefinancierd uit de operationele kasstromen van de Groep.

Hoewel niet alle onzekerheden vandaag volledig kunnen worden weggenomen, hebben wij vertrouwen in de fundamenten van onze onderneming. Doorheen haar geschiedenis heeft SIPEF verschillende economische cycli, marktschommelingen en veranderende regelgevende kaders succesvol doorstaan. Dankzij de kwaliteit van onze activa, de inzet van onze medewerkers, onze sterke financiële positie en onze focus op langetermijnwaardcreatie zijn wij ervan overtuigd dat de Groep goed geplaatst is om ook de kansen van morgen te benutten.

Tot slot richten wij een woord van oprechte dank aan alle medewerkers van SIPEF. De resultaten van 2025 en de sterke start van 2026 zijn in de eerste plaats hun verdienste. Hun inzet, professionalisme en engagement vormen de basis van het succes van onze Groep. Samen blijven wij bouwen aan een toekomst van verantwoorde groei en duurzame waardecreatie.

## Besluit

De sterke resultaten van 2025 laten de Raad van Bestuur toe om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendvoorstel voor te leggen.

Zoals aangekondigd in het persbericht van februari 2026 en toegelicht in het geïntegreerde jaarverslag over 2025, stelt de Raad van Bestuur voor om over het boekjaar 2025 een brutodividend van EUR 4,30 per aandeel uit te keren, betaalbaar op 1 juli 2026. Dit betekent een stijging van 115% ten opzichte van vorig jaar. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur beslist om de beoogde uitkeringsratio te verhogen van 30% naar 40% van het recurrente nettoresultaat, aandeel van de Groep.

De aandeelhouders wordt eveneens verzocht kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar 2025.

Daarnaast wordt uw goedkeuring gevraagd voor de hernieuwing van de mandaten van Luc Bertrand, Tom Bamelis, Priscilla Bracht en Alexandre Delen als niet-uitvoerend bestuurders. Verder stelt de Raad van Bestuur voor om de heer John-Eric Bertrand te benoemen als niet-uitvoerend bestuurder voor een termijn van vier jaar.

De aandeelhouders wordt ten slotte gevraagd het remuneratieverslag over het boekjaar 2025 goed te keuren. Zoals voorzien door de wet heeft deze stemming een adviserend karakter.

Tot slot wens ik namens de Raad van Bestuur onze aandeelhouders te bedanken voor het vertrouwen dat zij opnieuw in SIPEF stellen.

Wij danken u voor uw aandacht.

\* \* \*