



Persmededeling

Gereguleerde Informatie

The connection to the world of sustainable tropical agriculture

Tussentijdse verklaring van de SIPEF-groep per 30 september 2021 (9m/21)

OP WEG NAAR RECORDRESULTATEN VOOR 2021

- De totale groepsproductie van palmolie nam toe met 18,1%, vergeleken met de eerste negen maanden van vorig jaar, dankzij hogere rendementen in gunstige agronomische omstandigheden.
- De Groep verwacht een daling van de groeipercentages in het vierde trimester. Toch zal de voorspelde groei van de jaarproductie met meer dan 10% ruimschoots overschreden worden, behoudens uitzonderlijke weereffecten.
- In de eerste negen maanden kende de palmoliemarkt een zeer stabiele omgeving met hoge prijzen, die op heden pieken bereiken, ongekend in het laatste decennium.
- SIPEF is overtuigd dat de sterke prijzen in de palmoliemarkten in het laatste kwartaal van 2021 zullen aanhouden. Deze trend zal zich mogelijk nog begin 2022 voortzetten.
- De versoepeling van het systeem van overheidsheffingen op palmolie-export in juli 2021, vergrootte de nettowinstgevendheid van de Indonesische palmolie-activiteiten.
- De jaarresultaten van de Groep zouden rond de USD 80 miljoen liggen, aangezien meer dan 88% van de verwachte palmolieproductie reeds verkocht is. Dit cijfer is nog te verhogen met de meerwaarde van USD 11 miljoen op de verkoop van PT Melania (Indonesische theeplantages en de helft van de rubberactiviteiten).
- De netto financiële schuldpositie zou tegen het jaareinde gehalveerd zijn, door de uitzonderlijk gunstige resultaten en de verkoop van activa.
- De expansie in Zuid-Sumatra wordt gestaag verdergezet. Heden zijn al 14 748 hectare gecultiveerd in Musi Rawas en 7 114 hectare herplant in Dendymarker.
- SIPEF biedt sinds begin september aan alle werknemers en hun familie een gratis covid-19-vaccinatie aan in overeenstemming met haar ESG-richtlijnen.
- SIPEF start een samenwerking met de Zoological Society of London om de monitoring en de veerkracht van haar biodiversiteitsprogramma in Indonesië (12 656 hectaren beschermd bosgebied) te bevorderen en zo bij te dragen tot de verwezenlijking van de "Sustainable Development Goal" 15, 'Leven op het land'.

1. Groepsproducties

Groepsproducties								
2021 (in ton)	Eigen	Derden	Q3/21	YoY%	Eigen	Derden	YTD Q3/21	YoY%
	Palmolie	84 139	15 877	100 017	18,14%	241 673	49 995	291 668
Rubber*	513	219	732	-46,26%	2 749	438	3 187	-27,70%
Thee*	0	0	0	-100,00 %	829	136	965	-51,68%
Bananen	7 403	0	7 403	-3,05%	24 056	0	24 056	1,05%
2020 (in ton)	Eigen	Derden	Q3/20		Eigen	Derden	YTD Q3/20	
	Palmolie	72 011	12 648	84 659		202 905	44 122	247 027
Rubber	1 170	192	1 362		3 957	451	4 408	
Thee	500	19	519		1 978	19	1 997	
Bananen	7 636	0	7 636		23 805	0	23 805	

**PT Melania thee- en rubberproducties zijn slechts voor 4 maanden opgenomen omwille van de verkoop van PT Melania per 30/04*

De totale palmolieproductie van de Groep groeide met 18,1%, tegenover zowel het derde kwartaal 2020 als de eerste negen maanden van vorig jaar. Deze stijging bleef in lijn met deze van het eerste semester. Ze was het resultaat van algemeen zeer gunstige weersomstandigheden, die bevorderlijk waren voor de palmgroei en de vruchtontwikkeling van alle oliepalmactiviteiten in Indonesië en in Papoea-Nieuw-Guinea. Deze omstandigheden hebben ook geleid tot hogere olie-extractieratio's, die gemiddeld 23,9% bedroegen voor de Groep, wat 0,5% hoger is dan op eind september vorig jaar.

De belangrijkste stijgingen tegenover vorig jaar werden genoteerd voor de mature aanplanten van de UMW/TUM-plantages met organische grondsoort (+12,8%). Daar konden de aangepaste bemestingsprogramma's door de gelijkmatige regenval volledig tot hun recht komen. Ook in de provincie Bengkulu oversteeg de eigen palmolieproductie met 11,6% deze van de eerste negen maanden van vorig jaar. Deze groei is, naast de weersomstandigheden, het gevolg van een stijgend aantal hectaren die in productie kwamen na herplanting in de tweede generatie, met palmen die hogere rendementen per hectare leveren.

In Zuid-Sumatra zijn er momenteel 9 916 hectare met jong-mature aanplanten die geoogst worden. Deze zijn verspreid over de nieuwe plantages in Musi Rawas en over de herplantingen in Dendymarker. Alle vruchten worden verwerkt in de Dendymarker-palmoliefabriek, die over de voorbije negen maanden 44,3% meer palmolie heeft geproduceerd dan over dezelfde periode vorig jaar.

In augustus en september kregen de Indonesische productiecentra te kampen met een - voor het seizoen onverwachte - hoge neerslag. Hierdoor waren er problemen bij het oogsten en transporteren van de vruchten, echter zonder enig onmiddellijk gevolg voor de olieproductie in de fabrieken. Toch waren er in de maand september al de eerste tekenen van een aangekondigde daling van de beschikbare vruchten voor de meeste Indonesische plantages van de Groep. Dit fenomeen zal echter vooral in het laatste kwartaal een gevolg hebben.

In Papoea-Nieuw-Guinea bedroeg de groei van de palmolievolumes afkomstig van de eigen plantages over de eerste negen maanden van het jaar 47,6%. Deze spectaculaire groei was vooral toe te schrijven aan het

onverwacht snel herstel van de productie in de eigen Navo-plantages, die het meest aangetast werden door de asregens van de vulkaanuitbarstingen van 2019. Daarnaast was hij eveneens het gevolg van het gunstige agronomische effect van een gematigde neerslag. De arealen van de lokale boeren, daarentegen, werden minder door asregens getroffen en de totale stijging van 10,4% was meer toe te schrijven aan de groeibevorderlijke neerslag. Ook hier waren de olie-extractieratio's van gemiddeld 25,6% uitzonderlijk goed, tegenover 24,4% over dezelfde negen maanden van vorig jaar.

De dalende rubberproducties in de Groep zijn voornamelijk het gevolg van de geleidelijke omvorming van de rubberplantages naar oliepalmaanplanten. Daarbij komt nog de verkoop van PT Melania aan Shamrock Group, in mei van dit jaar. Door de overdracht van deze rubber- en theeplantages zijn de respectievelijke producties voor 2021 slechts voor vier maanden in de vergelijkende cijfers opgenomen.

De geëxporteerde bananenvolumes vanuit Ivoorkust daalden lichtjes in het derde kwartaal (-3,1%). Dit is te wijten aan de variatie in de productiecycli van de vier bananenplantages. De gecumuleerde productie per eind september, bij gelijkaardige productiearealen, lag 1,1% hoger dan een jaar geleden.

2. Markten

Gemiddelde marktprijzen		YTD Q3/21	YTD Q3/20	YTD Q4/20
<i>In USD/ton</i>				
Palmolie	CIF Rotterdam*	1 143	666	715
Rubber	RSS3 FOB Singapore**	2 126	1 547	1 728
Bananen	CFR Europa***	618	643	628

* Oil World Price Data
 ** World Bank Commodity Price Data (updated database)
 *** CIRAD Price Data (in EUR)

In juli werd de palmoliemarkt gedreven door verschillende positieve factoren. Het begon met de vermindering van het maximumbedrag van de exportheffing tot USD 175 (voorheen USD 255) ten gunste van de telers. Het minder goede weer in Rusland en Oekraïne leidde tot een iets lagere zonnebloemzaadoogst. Daarnaast werd het effect van de eerdere droogte in Canada duidelijker zichtbaar en liep de plaatselijke koolzaad/canola-oogst sterk terug.

Bovendien was de wereldwijde palmolieproductie ronduit teleurstellend en was de markt bijna voortdurend bezig zich aan de realiteit aan te passen. Volgens Maleisië waren de lage rendementen vooral te wijten aan het tekort aan buitenlandse arbeidskrachten. Andere niet te onderschatten factoren speelden eveneens een belangrijke rol in de lage productie. Verschillende jaren van lage prijzen in de palmoliewereld met beperkende cashflows, hebben geleid tot minder bemesting en een gebrek aan herbeplanting. Hierdoor verhoogde de gemiddelde leeftijd van de bomen, die bovendien minder voedingsstoffen kregen, wat leidde tot lage opbrengsten. Een andere factor die zich nu vooral in de tweede helft van 2021 laat voelen, is het uitgestelde effect van de droogte in 2019, met een slechtere opbrengst als gevolg.

De vraag was goed in het laatste deel van het derde kwartaal. Aanvankelijk hoopten de meeste consumenten op een prijsdaling. Immers, ze rekenden op een productiestijging van de zomergewassen en de palmolieproductie had de weg naar de piek van de cyclus ingezet. De verkoopdruk bleef echter uit en de sterke koopgolf vanuit de importerende landen dreef de palmolieprijzen naar nieuwe hoogten. India verlaagde zijn systeem van invoerrechten, wat een nieuwe koopgolf op gang bracht. Hierdoor zijn de

voorraden in de landen van oorsprong krap en moeten de meeste opslag tanks op de plaats van bestemming nog worden aangevuld. De consumenten kopen immers momenteel slechts met mondjesmaat, als gevolg van de markten met grote discounts. De palmolieprijs steeg van USD 1 000 in juli tot meer dan USD 1 200 tegen eind september. De spotprijzen stegen opnieuw tot zeer ongewone hoogten, wat wijst op krapte.

Palmpitolie ("Palm Kernel Oil" – PKO) volgde de palmoliemarkt, zij het in een verrassend traag tempo. De prijzen voor palmpitolie schommelden tussen USD 1 200 en USD 1 300 gedurende het derde kwartaal.

De markt voor natuurrubber blijft vastzitten bij eindklanten die geen containervracht kunnen vinden en er wordt weinig fysiek verhandeld. De prijzen van Sicom RSS3 daalden geleidelijk van USD 2 000 per ton tot USD 1 850 per ton, met een lichte premie voor fysieke leveringen.

3. Vooruitzichten

3.1. Producties

De agronomen van de Groep verwachten, op basis van representatieve tellingen in het veld, relatief beperktere groeicijfers voor de palmolieproductie in het vierde trimester. Na een periode van uitzonderlijke groei, zou er een vertraging optreden in de ontwikkeling van het aantal onrijpe vruchten van de palmen van de meeste plantages van de Groep. Hierdoor zal de uitzonderlijke productiestijging van meer dan 18% per eind september mogelijk terugvallen tot ongeveer 15% op het einde van het jaar.

De geproduceerde bananenvolumes in Ivoorkust zullen, bij gelijkaardig aangeplante hectaren, deze van het vorig jaar benaderen. De productievooruitzichten voor 2021 houden nog geen rekening met de bijkomende aanplantingen van het recent verworven Wanita-project. De oogsten van deze nieuwe plantages zullen pas vanaf de tweede jaarhelft van 2022 aanvangen.

3.2. Markten

Gezien de piek van de palmolieproductie bijna voorbij is en de voorraden in de landen van oorsprong en bestemming nog steeds zeer krap zijn, zou er niet veel verandering in de huidige marktsituatie komen. De Groep voorziet zelfs een nog krappere scenario tot midden 2022.. De productiecijfers liggen opnieuw onder de verwachtingen en de omvang van de opbrengstdaling zal de prijsrichting op korte tot middellange termijn bepalen. De voorraden van andere plantaardige oliën zijn nog steeds vrij krap. Deze plantaardige oliën worden dus geprijsd met een aanzienlijke premie boven palmolie. Zowel raapzaadolie als zonnebloemolie bieden niet veel soelaas.

De enige negatieve invloed op de vraag naar plantaardige olie is de verlaging van het biodieselmandaat in Brazilië van 13% naar 10%. Ook de regering van de VS heeft aanwijzingen gegeven om het mandaat te verlagen, hoewel er geen duidelijke orders zijn gegeven. Dit blijft dus een potentieel element dat kan leiden tot prijsdaling. Voor het overige is SIPEF van oordeel dat de totale vraag voor gebruik in voedingsmiddelen nog steeds onvoldoende gedekt is als gevolg van massale discounts. Er zullen dus, eerder vroeger dan later, behoorlijke volumes moeten gekocht worden.

De markt van de palmpitten lijkt eindelijk de slechte productie in te prijzen en haar eigen koers te kiezen, in plaats van enkel palmolie te volgen. Onlangs is de premie gestegen van USD 200 naar USD 400. De Groep verwacht dat de laurische markt in de komende maanden met een beduidende premie boven palmolie zal blijven handelen.

Al bij al blijft het krappe "vegoil"-scenario actueel voor de plantaardige oliën in het algemeen en voor palmolie in het bijzonder. SIPEF is van oordeel dat ze in de nabije toekomst op hoge prijsniveaus zal blijven handelen, tenzij er een externe negatieve macro-input opduikt.

De rubbermarkt is in evenwicht met lage productie en eindgebruikers die hun aankopen tot een minimum beperkt hebben. Sinds het begin van het jaar hebben deze gebruikers minder rubber gekocht dan gebruikelijk. Het ligt in de verwachtingen dat ze hun aankopen niet langer zullen kunnen uitstellen.

3.3. Resultaten

In een aanhoudend sterke palmoliemarkt kon SIPEF haar volumes verkopen aan prijzen die ongekend waren in de voorbije jaren. Tot op heden werd 88% van de verwachte palmolievolumes verkocht aan een gemiddelde prijs van USD 1 057 CIF Rotterdam equivalent, premies voor duurzaamheid en herkomst inbegrepen. Dit is 50,4% hoger dan de gemiddelde prijs van USD 703 per ton op hetzelfde tijdstip vorig jaar, toen 94% van de volumes was verkocht.

In Papoea-Nieuw-Guinea kwamen de uitzonderlijk hoge palmolieprijzen volledig ten goede aan de palmactiviteiten. In Indonesië werden echter de verkoopprijzen in belangrijke mate afgeroomd door een gecombineerde exportheffing en -taks. Deze belastingen financierden het door de Indonesische overheid sterk aangemoedigde lokale biodieselprogramma. Door de aanhoudende stijging van de ruwe olieprijs in de loop van het eerste semester, werd het exportheffingsmechanisme met ingang van 2 juli 2021 versoepeld. De heffing en taks worden door de overheid op maandelijkse basis berekend in functie van de geldende palmolieprijzen op de internationale markten. Gelet op de onzekerheid van de bepaling van de lokale referentieprijzen voor palmolie, worden de beschikbare palmolievolumes in Indonesië op maandbasis in de markt geplaatst. In Papoea-Nieuw-Guinea kunnen de verwachte volumes van de eigen plantages echter op termijn worden ingedekt.

Ondertussen werden, door de sterkere prijzen in de eerste jaarhelft, ongeveer 80% van de verwachte overblijvende rubberproducties verkocht aan een gemiddelde prijs van USD 2 053 per ton FOB. Dit komt neer op een prijsstijging van 30,8% tegenover de verkochte volumes aan USD 1 570 per ton op hetzelfde tijdstip vorig jaar. Aangezien de bananenexport uit Ivoorkust voornamelijk gebeurt aan jaarlijks vastgelegde verkoopprijzen, verwacht de Groep opnieuw een stabiele bijdrage van deze bedrijfsactiviteit aan de operationele jaarresultaten.

De eenheidsproductiekostprijzen, met uitzondering van deze voor de rubberactiviteiten, zijn voorlopig, door de stijgende productievolumes, goed onder controle gebleven. Toch zouden de aantrekkende energieprijzen, die ook een effect hebben op de meststofprijzen in de landen waar SIPEF operationeel is, in de volgende maanden een kostenverhogende impact hebben voor de Groep.

Door de combinatie van sterk groeiende productievolumes met ongezien hoge palmolieprijzen zouden de recurrente resultaten, deel van de Groep, aanzienlijk beter zijn dan het jaarresultaat van het boekjaar 2020 (KUSD 14 122). Ze zouden, ondanks de hoge heffingen op de palmolieproductie in Indonesië, naar alle waarschijnlijkheid rond de USD 80 miljoen liggen op het einde van het jaar. Dit cijfer zal dan nog verhoogd worden met de meerwaarde, deel van de Groep, van KUSD 11 003 op de voorwaardelijke verkoop van de Indonesische vennootschap PT Melania, die de theeplantages en de helft van de rubberactiviteiten van de Groep omvat.

Het nog onverkochte deel (12%) van de verwachte productie zou eveneens voordeel halen uit deze eerder aangehaalde prijseffecten van de palmoliemarkten. Daarnaast zal het uiteindelijke recurrente resultaat in belangrijke mate bepaald worden door het bereiken van de verwachte productiegroei, de evolutie van het versoepelde beleid voor exportheffingen en -taksen in Indonesië en het verdere verloop van de kostprijzen.

3.4. Kasstromen en expansie

In Musi Rawas, in Zuid-Sumatra, heeft de Groep ondertussen in mei en augustus een positief antwoord ontvangen van de "Roundtable on Sustainable Palm Oil" (RSPO) voor de ontwikkeling van drie bijkomende concessies, onder de voorwaarden van de "New Planting Procedures" (NPP). Dankzij deze in 2018 verworven

concessies van 8 594 hectare zal de Groep bijkomende aanplantingen kunnen doen, die aansluiten bij de al eerder ontwikkelde projecten AKL en AMR van 11 630 hectare en zo de toekomstige rentabiliteit optimaliseren. Er werd onmiddellijk gestart met de compensatie van gronden en het voorbereiden van de aanplanting van oliepalmen. De uiteindelijke omvang van deze nieuwe ontwikkelingen zullen afhangen van de materiële en financiële haalbaarheid van de landcompensaties en de aanplantingen. Hierbij moet immers rekening worden gehouden met het integrale behoud van - door externe studies aangewezen - beschermde natuurgebieden.

Van de eerder goedgekeurde concessies, die al sinds 2013 in ontwikkeling zijn, werden in de eerste negen maanden 524 bijkomende hectare gecompenseerd. 734 hectare werden bijkomend voorbereid voor beplanting of beplant, om een totaal van 14 748 gecultiveerde hectare te bereiken. Dit komt neer op 82,2% van de in totaal 17 948 gecompenseerde hectare. 2 309 hectare hiervan werden voorlopig verworven voor aanplanting voor lokale boeren en 15 639 hectare voor eigen ontwikkeling. Momenteel zijn 8 748 hectare in productie. Nagenoeg alle geogoste vruchten worden verwerkt in de eigen extractiefabriek van Dendymarker.

De uitbreidingswerken van deze fabriek, om de verwerkingscapaciteit ervan op te krikken van 20 naar 60 ton palmvruchten per uur, vorderen goed, ondanks de beperkingen opgelegd omwille van de lokale coronamaatregelen. Tegen het einde van het eerste kwartaal van 2022 zou de volledige uitgebreide productiecapaciteit beschikbaar zijn.

Ook de herplanting van de in 2017 verworven Dendymarker-plantages gaat gestaag verder. Ondertussen zijn er 7 114 hectare herplant, terwijl 1 012 hectare werden voorbereid voor herplanting. Ook hier zijn al 1 168 hectare van de nieuwe aanplanten in productie.

De in juni aangekondigde verwerving van de activa van de insolvable Wanita-bananenplantage in Ivoorkust, is succesvol afgerond. Plantations J. Eglin is ondertussen aangevangen met de rehabilitatie en de nieuwe aanplant van een eerste lot van 70 hectare waarvan de voltooiing voorzien is voor het einde van 2021. Door de gespreide investering van USD 8 miljoen, zullen de bananenactiviteiten in Ivoorkust uitbreiden met 550 hectare nieuwe aanplanten. Hierdoor zal de productie over een tijdspanne van drie jaar met bijna 80% groeien, van 32 000 naar 57 000 ton exportbananen.

De Groep zou zijn netto financiële schuldpositie, die eind 2020 nog meer dan USD 151 miljoen bedroeg, in een tijdspanne van één jaar kunnen halveren. Deze vermindering zou mogelijk zijn dankzij de sterk stijgende kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de opbrengst uit de verkoop van PT Melania. Daarnaast zal een deel van het omstandige investeringsbudget voor het realiseren van de expansie naar 2022 doorgeschoven worden.

4. Duurzaamheid

4.1 Covid-19

In 2021 bleef de covid-19-pandemie de regels van landen en industrieën herschrijven. SIPEF bleef zich aanpassen en de gevolgen van covid-19 beheren. De Groep zette zich, onder meer, enorm in voor de vaccinatie van zijn lokale personeel en hun gezinnen. In Indonesië heeft SIPEF tot op heden 23 023 vaccins geleverd. Hiermee werden ongeveer 65% van de doelgroep in Indonesië dubbel gevaccineerd. In Ivoorkust werd, ondanks een beperkte vaccinbeschikbaarheid, 54% van het personeel van SIPEF's bananenplantage, Plantations J. Eglin, dubbel gevaccineerd. De Groep zal zijn inspanningen verderzetten tot alle personeels- en familieleden die bereid zijn zich te laten vaccineren, hun tweede dosis hebben gehad.

In Papoea-Nieuw-Guinea was de lokale bevolking huiverig om zich te laten vaccineren. Dit heeft een belangrijke rol gespeeld bij de vooruitgang van de dubbele vaccinatiegraad, die momenteel 4% bedraagt. Naast de vaccinvoorziening heeft het Hargy Oil Palms-team zich hard ingespannen om zijn personeelsleden en gemeenschappen te informeren in de plaatselijke taal en via visuele voorstellingen. Het heeft verder steun gekregen van de plaatselijke gezondheidsautoriteiten en "Australian Doctors International" om bekendheid te geven aan het vaccinatieprogramma. Het managementteam wil eerst en vooral al zijn werknemers en hun

gezinnen beschermen tegen besmetting. Het bedrijf zal deze proactieve aanpak dan ook voortzetten, naast alle andere voorzorgsmaatregelen op het gebied van gezondheid en veiligheid die worden genomen.

4.2 SIPEF Biodiversity Indonesia (SBI)

Hoewel de "lock down" ernstige reisbeperkingen oplegde, heeft het SIPEF "Biodiversity and Conservation Project"-team in Indonesië zijn werkzaamheden in het kader van het SBI-programma ter plaatse kunnen voortzetten. Dit project betreft 12 656 hectaren beschermd bosgebied dat grenst aan het Kerinci Seblat National Park.

Door middel van het SBI-programma draagt SIPEF bij tot de verwezenlijking van de Sustainable Development Goal (duurzame ontwikkelingsdoelstelling) 15 – 'Leven op het land'. Het programma beoogt immers de instandhouding en bescherming van het ecosysteem en de biodiversiteit in het gebied, onder meer door de bevordering en ontwikkeling van duurzaam land- en bosbeheer. Het streeft naar meer samenwerking met lokale gemeenschappen voor de herstelling en de bescherming van bossen.

SIPEF zoekt momenteel partners uit de wetenschappelijke wereld om mee samen te werken. Op deze manier wil ze de veerkracht en het succes van het programma vergroten. De Groep werkt momenteel aan een Memorandum van Overeenstemming met de Zoological Society of London. Door deze samenwerking wil de Groep zijn monitoringsystemen en beheersaanpak voor de bescherming van tijgers en andere bedreigde soorten in de beschermde gebieden verbeteren en kijken naar het bredere landschap en biotoopnetwerken. SIPEF is verder van plan haar inspanningen op te voeren en streeft ernaar haar programma's voor biodiversiteit en de instandhouding van ecosystemen in de toekomst uit te breiden.

Vertaling: dit persbericht is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels. De Nederlandse versie is de originele en de andere versie is een vrije vertaling. We hebben alles wat redelijkerwijs mogelijk is gedaan om verschillen tussen de taalversies te vermijden, maar als er toch verschillen zijn, dan heeft de Nederlandse versie voorrang.

Schoten, 21 oktober 2021

Voor meer informatie, gelieve contact op te nemen met:

* F. Van Hoydonck, gedelegeerd bestuurder (GSM +32 478 92 92 82)

* J. Nelis, chief financial officer

Tel.: +32 3 641 97 00

investors@sipef.com

www.sipef.com (rubriek "investors")

SIPEF is een Belgische agro-industriële groep, genoteerd op Euronext Brussels en is gespecialiseerd in de - als duurzaam gecertificeerde - productie van tropische landbouwgrondstoffen, voornamelijk ruwe palmolie en palmproducten. Deze arbeidsintensieve activiteiten zijn geconcentreerd in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust en worden gekenmerkt door een brede stakeholderbetrokkenheid, die de lange termijn investeringen op duurzame wijze ondersteunt.